

El beneficio operativo en los tambos

Cuanto más rentable sea el negocio agropecuario, más oportunidades de progreso. El beneficio operativo es la principal medida de rentabilidad utilizada en el sector lácteo. Es un cálculo similar a los beneficios antes de intereses e impuestos (EBIT por sus siglas en inglés).

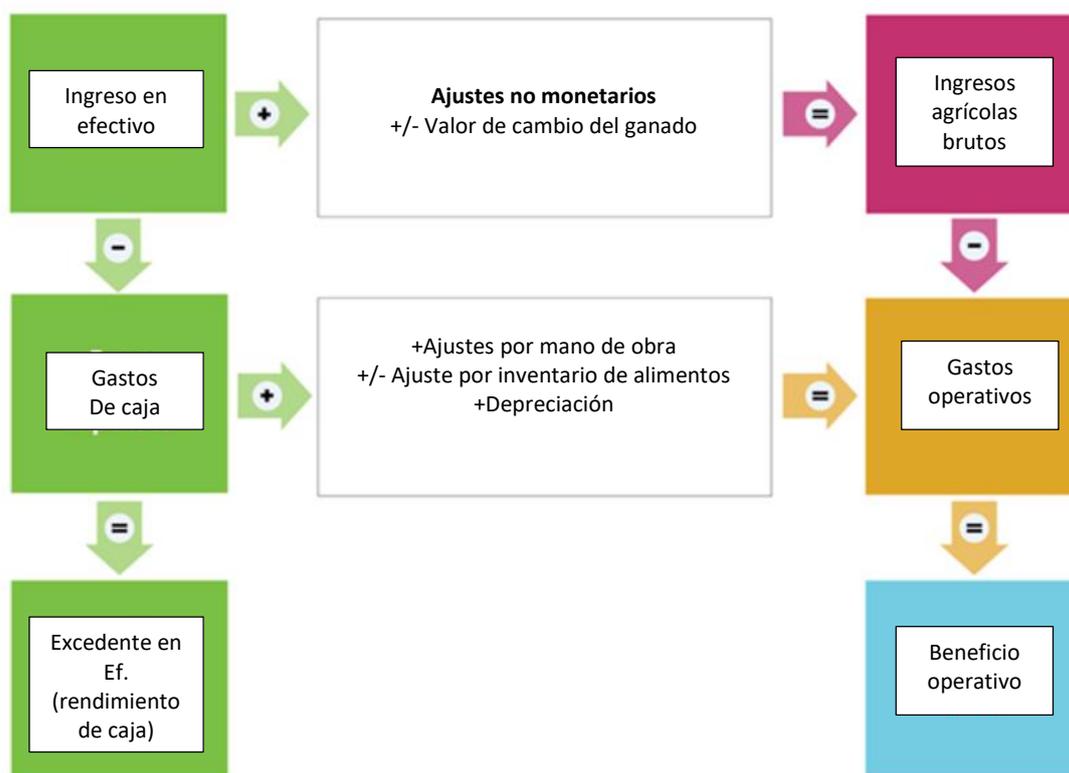
El beneficio operativo de la lechería se puede expresar por hectárea, por kgMS o como un porcentaje de los ingresos brutos de la explotación y se utiliza para comparar entre establecimientos (benchmarking o evaluación comparativa). La evaluación comparativa brinda a los productores claridad sobre el desempeño de su negocio y muestra el desarrollo de tendencias dentro de un negocio a lo largo del tiempo, le ayuda a los productores a identificar áreas de mejora.

Cálculo del beneficio operativo de la lechería

Se calcula comenzando con los ingresos y gastos en efectivo (columna de la izquierda) y luego haciendo ajustes no monetarios para calcular la ganancia operativa (lado derecho).

Utilizar el rendimiento de caja del negocio por sí solo puede llevar a conclusiones inexactas; es necesario realizar ajustes no monetarios. Los ajustes no monetarios tienen en cuenta situaciones como un tambo que emplea a un administrador mientras que otro tiene mano de obra familiar, o uno que aumenta su rodeo y tiene costos más altos asociados con esos animales adicionales.

Para comparar negocios agropecuarios, no incluimos gastos como intereses, gastos de capital, retiros e impuestos; estos son importantes pero no están estrechamente relacionados con la eficiencia agrícola.



Cómo aumentar el beneficio operativo

Para aumentar el beneficio, aumente los ingresos agrícolas brutos y / o disminuya los gastos operativos.

Incrementar los ingresos brutos

Aumentar los ingresos agrícolas brutos aumentando los ingresos por leche y ganado.

Ingresos por leche

- Incrementar el número de vacas o la producción por vaca mediante:
 - aumento de la utilización de pastos
 - uso económico del suplemento (el suplemento debe comprarse a un precio que genere ganancias considerando también cualquier impacto ambiental)
- Mejorar la genética del rodeo
- Incrementar los ingresos por kg de sólidos de leche mediante:
 - régimenes de leche premium
 - suministro de leche especial, p. ej. orgánico, A2
 - elección de la empresa láctea ¿???

Ingresos por ganado - carne

- Aumente los ingresos por ganado, descarte vacas y terneros mediante:
 - aumento de la fertilidad
 - incremento del valor de los animales excedentes a través de la genética o el aumento de peso adicional.

Reducir los gastos operativos

Compare cada elemento de gasto con un punto de referencia para identificar áreas de enfoque potenciales para la reducción de gastos.

- Reducir el gasto centrándose en prácticas de gestión ineficientes. Por ejemplo, reduzca los suplementos durante los períodos pico de crecimiento del forraje, incrementar la eficiencia de ordeño para ahorrar tiempo y costos de funcionamiento; revisar el uso y las necesidades de vehículos; revisar el inventario anual de herramientas, productos y maquinaria.
- Elimine gastos mediante la implementación del mejor sistema agrícola para su caso particular
- Pague menos por unidad de gasto (por kg, por hora, por artículo) mediante compras a granel o negociando con proveedores.